Gestione della complessità

Il vivere organizzativo in contesti in continua evoluzione richiede alle persone di mettere in campo le capacità di gestione di situazioni complesse. Per affrontare la complessità organizzativa, e prendere decisioni efficaci, diviene essenziale essere capaci di trattare i problemi in un ottica globale, avendo una visione integrata delle implicazioni organizzative, umane, culturali che la situazione comporta, ma anche, e soprattutto, di essere consapevoli delle proprie caratteristiche, delle proprie risorse, dell' "abito mentale" utilizzato nel leggere e nell'intervenire.Il corso ha la finalità di aiutare i partecipanti nella ricerca e nella scoperta di riferimenti individuali, di gruppo e di metodo per affrontare la complessità, accompagnandoli in un itinerario di apprendimento che, a partire dalla comprensione delle dimensioni che caratterizzano la complessità organizzativa e socioculturale, si snoda verso la valorizzazione della stessa come opportunità e risorsa per le persone e per le organizzazioni. In tale percorso le tappe intermedie riguardano gli approfondimenti personali e di gruppo sulle competenze, sulle esperienze di gestione di complessità, sulla cultura organizzativa come variabile determinante e come risorsa, sugli strumenti di problem solving e decision making necessari per affrontare le situazioni in un ottica sistemica. In particolare il corso prevede laboratori durante i quali costruire repertori di soluzioni da riportare nella quotidianità personale e professionale. La metodologia adottata è di tipo interattivo e prevede: esercitazioni di gruppo, laboratorio di auto-narrazione, analisi di casi ed autocasi, utilizzo di strumenti di autovalutazione del livello di possesso delle capacità oggetto del corso.

Agenda (3 giorni)

Che cos'è la complessità:

le dimensioni individuali, organizzative, sociali della complessità
le implicazioni nella vita professionale quotidiana
i rischi della non gestione
l'azienda come organismo: i principali fattori del funzionamento organizzativo
le tendenze che influenzano il nostro presente.

Come affrontare la complessità:

le competenze per navigare nella complessità
sapere, saper fare, saper essere, saper sentire
il contextual listening.

La complessità e l'individuo:

l'esperienze individuale di unicità; processo di self empowerment per affrontare la complessità
l'individuo nell'organizzazione: integrazione di micro e macro complessità.

La complessità organizzativa:

il ruolo della cultura; le dimensioni della cultura organizzativa
sviluppare cultura condivisa per vivere la complessità.

La complessità organizzativa: situazioni e soluzioni:

La complessità organizzativa: dalla definizione del problema alla valutazione dei risultati
Il processo di problem solving e decision making in situazioni di complessità: metodo e strumenti
autovalutazione del proprio approccio alla gestione della complessità
analisi di casi ed autocasi aziendali
le caratteristiche individuali nell'affrontare problemi complessi: aree di miglioramento e punti di forza.

Trasferimento alla realtà operativa: come attrezzarsi per vivere la complessità - piano di azione per lo sviluppo individuale.

Obiettivi

Al termine del corso i partecipanti potranno predisporre un piano di azione per lo sviluppo personale e per il trasferire alla realtà operativa quanto appreso.

Destinatari e Prerequisiti

A chi è rivolto

Manager e quadri di aziende che vogliono rendere più efficaci i propri comportamenti.

Prerequisiti

Reiss Romoli 2024

Nessuno.

Iscrizione

Quota di Iscrizione: 1.690,00 € (+ IVA)

La quota comprende la didattica, la documentazione, il pranzo e i coffee break. Al termine del corso sarà rilasciato l'attestato di partecipazione.

Partecipazioni Multiple

Per le partecipazioni multiple che provengono da una stessa Azienda, è adottata la seguente politica di sconto:
10% sulla seconda
40% sulla terza
80% dalla quarta in poi.

Informazioni

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel 0862 452401 - fax 0862 028308
corsi@ssgrr.com

Date e Sedi

Date da Definire

È un corso GOLD

con due partecipazioni potrai concordare con noi la data. Guarda i vantaggi della formula GOLD.

Formazione in House

Il corso può essere svolto presso la sede del Cliente e personalizzato nei contenuti.

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel +39 0862 452401 - fax +39 0862 028308
email: corsi@ssgrr.com

Reiss Romoli 2024

Il governo del cambiamento

La complessità dei moderni sistemi rende il cambiamento costante. Incertezza, ansia, incapacità di anticipare scenari sono gli elementi con cui i manager devono fare i conti ogni giorno. Per un manager diventa cruciale pertanto integrare la gestione del cambiamento nel proprio stile di leadership. Si tratta di un percorso blended che prevede attività d'aula, prework e attività di coaching.

Agenda (Percorso blended con 2 giorni d'aula)

Il mio stile nel cambiamento.

Individuazione di un percorso di sviluppo personale.

Rimozione delle eventuali barriere.

Focalizzazione dell'obiettivo:

ripartizione
strategie per il raggiungimento
gli ostacoli al raggiungimento.

Definiamo il cambiamento:

rapidità e ampiezza.

Gli stili per affrontare il cambiamento.

Le strategie per gestire il cambiamento.

Le resistenze al cambiamento:

livelli di resistenza
tipologie e conseguenze delle resistenze a livello organizzativo, di gruppo e individuale.

Governo del Cambiamento:

la propensione organizzativa
gli attuali assiomi del management
la leadership per il cambiamento
la gestione dell'evoluzione delle competenze.

attività necessarie al raggiungimento del goal
schedulazione
mezzi e risorse.

Piano d'azione.

Monitoraggio e celebrazione.

Obiettivi

Acquisire consapevolezza rispetto al cambiamento e al proprio stile di risposta. Definire una strategia di risposta. Diventare agente di cambiamento.

Destinatari e Prerequisiti

A chi è rivolto

Manager e quadri di aziende che devono interpretare e gestire un momento di cambiamento.

Prerequisiti

Nessuno.

Iscrizione

Quota di Iscrizione: 2.240,00 € (+ IVA)

Reiss Romoli 2024

La quota comprende la didattica, la documentazione, il pranzo e i coffee break. Al termine del corso sarà rilasciato l'attestato di partecipazione.

Partecipazioni Multiple

Per le partecipazioni multiple che provengono da una stessa Azienda, è adottata la seguente politica di sconto:
10% sulla seconda
40% sulla terza
80% dalla quarta in poi.

Informazioni

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel 0862 452401 - fax 0862 028308
corsi@ssgrr.com

Date e Sedi

Date da Definire

Formazione in House

Il corso può essere svolto presso la sede del Cliente e personalizzato nei contenuti.

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel +39 0862 452401 - fax +39 0862 028308
email: corsi@ssgrr.com

Reiss Romoli 2024

Il pensiero flessibile

Ai project manager è sempre più richiesta la capacità di utilizzare un pensiero multidimensionale. Nelle organizzazioni complesse occorre superare la logica lineare causa-effetto per includere, attraverso un pensiero analogico, più contesti e più interpretazioni. L'area di lavoro del corso è dunque la propria "apertura mentale" su cui si può agire acquisendo consapevolezza dei propri paradigmi cognitivi ed ampliando la rete dei sistemi osservati.

Agenda (3 giorni)

Profili cognitivi e strategie di approccio:

paradigmi, mappe mentali e pregiudizi
la fissità mentale.

Laboratorio:

gli atteggiamenti che adottiamo nell'affrontare contesti diversi e nuove sfide
la percezione.

Il salto del paradigma:

destrutturare gli schemi
il modello DIV per ridurre i filtri percettivi.

Approccio innovativo all'analisi dei problemi

6 cappelli per pensare
gestire la contemporaneità.

piano d'Azione Individuale sullo sviluppo del Pensiero flessibile.

Obiettivi

Al termine del corso i partecipanti saranno in grado di:

approfondire il livello di consapevolezza rispetto i propri modelli cognitivi
accrescere la capacità di apprezzare punti di vista diversi dai propri
potenziare la propria efficacia in situazioni relazionali complesse
rendere maggiormente flessibile il proprio approccio cognitivo e d'azione in funzione del contesto di riferimento.

Destinatari e Prerequisiti

A chi è rivolto

Manager e quadri di aziende che vogliono confrontarsi con specialisti per migliorare una competenza core.

Prerequisiti

Nessuno.

Iscrizione

Quota di Iscrizione: 1.640,00 € (+ IVA)

La quota comprende la didattica, la documentazione, il pranzo e i coffee break. Al termine del corso sarà rilasciato l'attestato di partecipazione.

Partecipazioni Multiple

Per le partecipazioni multiple che provengono da una stessa Azienda, è adottata la seguente politica di sconto:
10% sulla seconda
40% sulla terza
80% dalla quarta in poi.

Informazioni

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel 0862 452401 - fax 0862 028308
corsi@ssgrr.com

Date e Sedi

Date da Definire

Reiss Romoli 2024

Formazione in House

Il corso può essere svolto presso la sede del Cliente e personalizzato nei contenuti.

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel +39 0862 452401 - fax +39 0862 028308
email: corsi@ssgrr.com

Reiss Romoli 2024

Problem solving e decision making in situazioni di crisi

Agenda (3 giorni)

Il Probel Solving come Processo:

le fasi
gli elementi del contesto.

Le logiche di formulazione del problema.

La soluzione:

tecniche di creatività.

La decisione:

assunzione e valutazione dei rischi
quando è meglio non decidere
decisione individuale e di gruppo
rapporto tra tempo e decisione: ruolo dello stress.

Stabilire un piano d'azione per la messa in opera della soluzione scelta:

hai pensato agli stakeholders?

come comunicare le soluzioni adottate.

Obiettivi

Distinguere tra diverse tipologie di problema.

Prendere decisioni a valle della scomposizione del problema evitando errori costosi.

Aumentare la creatività.

Valutare l'impatto delle decisioni.

Destinatari e Prerequisiti

A chi è rivolto

Manager e quadri con esperienza che necessitino di un modello efficace per l'analisi dei problemi e per l'identificazione delle soluzioni più efficaci.

Prerequisiti

Nessuno.

Iscrizione

Quota di Iscrizione: 1.640,00 € (+ IVA)

La quota comprende la didattica, la documentazione, il pranzo e i coffee break. Al termine del corso sarà rilasciato l'attestato di partecipazione.

Partecipazioni Multiple

Per le partecipazioni multiple che provengono da una stessa Azienda, è adottata la seguente politica di sconto:
10% sulla seconda
40% sulla terza
80% dalla quarta in poi.

Informazioni

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel 0862 452401 - fax 0862 028308
corsi@ssgrr.com

Date e Sedi

Date da Definire

Reiss Romoli 2024

Formazione in House

Il corso può essere svolto presso la sede del Cliente e personalizzato nei contenuti.

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel +39 0862 452401 - fax +39 0862 028308
email: corsi@ssgrr.com

Reiss Romoli 2024

Reiss Romoli 2024