

La gestione dei rischi e delle opportunità di progetto

La valutazione e la gestione del rischio è parte integrante delle attività di gestione di un progetto e del suo piano: la funzione di presidio dei rischi rappresenta una componente essenziale dell'attività di gestione complessiva e, proprio per questo motivo, non può essere demandata all'estro, alla fantasia, alla buona volontà del singolo Project Manager, ma, al contrario, necessita di un approccio sistematico, che ne assicuri la corretta impostazione, e formalizzato da apposite procedure aziendali che ne garantiscano i corretti canoni di applicazione. Il ricorso a tecniche e metodologie consolidate e applicate uniformemente da tutte le strutture organizzative aziendali coinvolte, rappresenta una condizione assolutamente necessaria affinché gli sforzi profusi in fase realizzativa si traducano nell'ottenimento di reali vantaggi sul piano della gestione integrata del progetto.

Agenda (3 giorni)

Il rischio di progetto:

- definizione di rischio
- tipologia, natura e origine dei rischi
- processo tecnico di presidio del rischio.

La fase di identificazione:

- analisi della sensitività
- clausole revisione prezzi
- analisi serie storiche
- valore atteso
- analisi del Trend.

La fase di valutazione:

- matrice di esposizione
- soglia di attenzione
- teoria delle decisioni
- Expected Monetary Value
- Decision Trees
- tecniche di simulazione
- Expert Judgements
- scala delle priorità.

Esercitazione.

La fase di pianificazione:

- processo di realizzazione del rischio
- pianificazione iniziale
- il "Risk Plan".

La fase di controllo:

- Check in Progress
- presidio dei rischi
- aggiornamento del Risk Plan.

Obiettivi

Al termine del corso i partecipanti saranno in grado di acquisire:

- la corretta modalità di approccio al processo di gestione dei rischi di progetto
- le metodologie più efficaci per individuare, dimensionare e pianificare i rischi
- le tecniche di supporto da impiegare nelle fasi operative di presidio del rischio.

Destinatari e Prerequisiti

A chi è rivolto

Manager e Professional che vogliono approfondire le conoscenze sulle tecniche del Risk management.

Prerequisiti

Conoscenze di base relative alle metodologie di pianificazione e controllo di progetto.

Iscrizione

Quota di Iscrizione: 1.640,00 € (+ IVA)

La quota comprende la didattica, la documentazione, il pranzo e i coffee break. Al termine del corso sarà rilasciato l'attestato di partecipazione.

Partecipazioni Multiple

Per le partecipazioni multiple che provengono da una stessa Azienda, è adottata la seguente politica di sconto:

10% sulla seconda

40% sulla terza

80% dalla quarta in poi.

Informazioni

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel 0862 452401 - fax 0862 028308
corsi@ssgr.com

Date e Sedi

Date da Definire

Formazione in House

Il corso può essere svolto presso la sede del Cliente e personalizzato nei contenuti.

Segreteria Corsi - Reiss Romoli s.r.l. - tel +39 0862 452401 - fax +39 0862 028308

email: corsi@ssgr.com

Reiss Romoli 2021